



Unione Europea  
Fondo Sociale Europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLE POLITICHE SOCIALI

Direzione Generale per le Politiche  
per l'Orientamento e la Formazione



Regione Umbria



Agenzia Umbria Ricerche

**POR Umbria FSE 2007-2013, Ob. 2 “Competitività regionale ed occupazione”, Asse V  
Transnazionalità e Interregionalità**

**“Fare Rete con l'Europa”**

# **Fattori di successo e misure di supporto per cluster competitivi in Europa: l'esperienza delle reti umbre**

Polo Aerospaziale dell'Umbria verso l'Europa,

Umbria Aerospace Companies

Dott. Alessandro Castagnino

**Perugia, 18 maggio 2011**

# La rete e l'esperienza di mobilità

## La rete

- Il Polo Aerospaziale dell'Umbria nasce nel novembre 2008, si compone – ad oggi- di 29 aziende con l'intento di rafforzare il comparto delle imprese umbre operanti nei settori dell'aerospazio e della difesa. L'attività è classificabile nell'esercizio di **4 missions** principali:
  - **supportare** le aziende nel processo di internazionalizzazione e promozione, con la partecipazione alle manifestazioni fieristiche più prestigiose Paris Airshow di Le Bourget e Farnborough ed a B2B selezionati;
  - **favorire** la nascita e di collaborazioni tra con i maggiori contractors (sistemisti e costruttori)
  - **relazionarsi** con gli altri distretti e clusters operanti, sia a livello nazionale, che all'estero;
  - **stimolare** e supportare l'evoluzione dei componentisti verso la sistemistica, attraverso l'organizzazione di filiere, ma anche ricorrendo alla forma tecnica della **rete di imprese**.

## Obiettivi del progetto

- Acquisire buone prassi per il miglioramento dei servizi dell'Associazione verso le imprese
- Rafforzare le sinergie con altri distretti e clusters
- Rafforzare il processo di internazionalizzazione già in atto

**PLUS:** siamo diventati membri dell'EACP (European Aerospace Cluster Partnership)



## Modelli analizzati:

- Aerospace Valley, Tolosa, Francia
- HEGAN, Zamudio, Spagna
- Midlands Aerospace Alliance, Coventry, UK
- Torino Piemonte Aerospace
- Distretto Aerospaziale del Lazio

# Lezioni Apprese

## Fattori chiave di successo

- **Aerospace Valley**

- Presenza di 550 membri di cui 60 prime contractors. Airbus, Safram, Thales Alenia Space, EADS
- Turnover aeronautico rappresenta il 70% dello sviluppo economico dei Midi-Pyrenees ed il 40% dell'Acquitaine
- Forti competenze scientifiche con la presenza di 8500 ricercatori e 15 centri di ricerca
- Investimenti su ricerca e tecnologia



- **Association Cluster de Aeronautica y Espacio del Pais Vasco, HEGAN**

- 36 membri, Aernnova, Aermec
- Imprenditori disposti ad investire in R&I
- Cooperazione tra istituzioni ed aziende, tramite accordi di collaborazione
- Individuazione di partner internazionali con cui istaurare collaborazioni a lungo termine
- Investimenti in tecnologia e ricerca (centri di ricerca come TECNALIA)
- Focus su qualità ed innovazione



- **Midlands Aerospace Alliance (MAA)**

- Presenza di aziende leader, Goodrich, Rolls Royce, Moog
- Stretta collaborazione tra i leading players ed il distretto
- Stretta collaborazione con ADS (Federazione Nazionale di categoria)
- Forte investimento nello sviluppo tecnologico



# Lezioni apprese 2/2 A

## Misure di supporto pubblico (..e non) per migliorare la competitività delle reti Europee

- **Aerospace Valley**
  - Il cluster Francese si sostiene per 1/3 con finanziamenti Regionale, 1/3 con fondi Nazionali, 1/3 fee delle aziende
  - Partecipa a progetti di ricerca Europei come INTERREG IV-B e C
  - La strategia viene pianificata con planning triennali e valutata in base all'accresciuto numero di posti di lavoro
  - Rafforzamento della comunicazione mediante sito internet
- **Association Cluster de Aeronautica y Espacio del Pais Vasco, HEGAN**
  - Sostenuta per il 60% da fondi Regionali, il resto da quote associative variabili
  - Accordi di collaborazione con le Università che partecipano con un fee
  - SICC (Competitive Intelligence System of the Cluster): nato dalla collaborazione con il governo Basco e con con il Basque Technology Network, (valore rif. € 100.000)
  - Elaborazione piano strategico annuale, il governo contribuisce al 50%
- **Midlands Aerospace Alliance (MAA)**
  - SC1: nato In collaborazione con ADS e Manufacturing Advice Service con la partecipazione di enti regionali e finanziamenti legati al fondo europeo per i finanziamenti regionali (Fesr) (2 milioni di euro)
  - Rapporti continui con enti governativi
  - Programma Aerospace Technology Exploitation Programme (ATEP), lanciata dall'agenzia per lo sviluppo regionale Advantage West Midlands per incoraggiare R&I

# Lezioni apprese 2/2

## Misure di supporto pubblico (..e non) per migliorare la competitività delle reti Italiane

- **Torino Piemonte Aerospace**

- Un progetto della Camera di Commercio di Torino, gestito dal Centro Estero per l'Internazionalizzazione (Ceipiemonte)
- Creazione PIA.NET Lab:
  - ✓ catalogo elettronico dei componenti e servizi unificato per tutte le aziende aderenti al network
  - ✓ Implementazione di servizi di web-conference avanzati,
  - ✓ L'analisi delle performance aziendali, per fornire un posizionamento dell'impresa rispetto alle best practice del settore aeronautico e ricevere indicazioni per migliorare il proprio modello di business.

- **Distretto Aerospaziale del Lazio**

- Intesa stipulata tra la Regione Lazio con il supporto della Filas, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
- Lazio Connect:
  - ✓ condividere idee
  - ✓ lavorare su progetti collaborativi
  - ✓ ricevere i servizi messi a disposizione dall'Associazione

# Raccomandazioni

## .....Generali

- Supporto nella partecipazione a progetti Europei (es. Lazio Connect)
- Maggior cooperazione tra Reti di impresa ed Università al fine di individuare aree strategiche di ricerca
- Organizzazione di workshop tematici e seminari (rif. Polo Meccatronico dell'Umbria)
- Implementazione di strumenti di intelligenza competitiva (modello SICC in Spagna Reg. Basca)
- Supporto nel potenziamento delle tecnologie dell'informazione e comunicazione (TIC, PIA.NET Lab)

## .....Work in Progress

- Attivati Programmi di Formazione mirati con SFCU: Tecnico superiore in controllo di gestione e lean quality system
- Seminario in collaborazione con AIAD: Incontro informativi Supply Chain
- Incontro responsabile piattaforma ACARE, linee guida ricerca settore aeronautico
- Comitato Tecnico Scientifico
- Comitato formazione del personale
- Valutazione adeguamento del sito internet